

2025年：機遇大於挑戰

■文：編輯部

一、2025年經濟增長有所放緩

2025年全球經濟正處於復甦與挑戰並存的關鍵時期。在經歷了疫情的衝擊和全球經濟格局的深刻變化後，各國經濟體正努力在新的國際環境中尋找增長動力和穩定發展的路徑。

2025年全球經濟預計將保持溫和增長態勢，但增速較2024年有所放緩。國際貨幣基金組織 (IMF) 預測全球經濟增長率為 3.2%，經濟合作與發展組織 (OECD) 預計為 3.3%。全球實際 GDP 預計增長 2.7%，略高於 2024 年的 2.6%，但低於疫情前十年的平均增速。

美國經濟預計將繼續表現穩健，GDP 增長率在 2.5% 到 2.8% 之間。消費支出將受到就業市場穩健、實際工資增長和適度的家庭債務水準的支持。然而，新的關稅和移民限制政策可能會對經濟增長產生一定的負面影響。

中國預計 GDP 增長率為 4.5%。儘管面臨房地產市場低迷、人口和勞動力減少、西方貿易和技術限制等挑戰，但數

字經濟和綠色經濟等新興領域的發展將繼續推動經濟增長。中國政府也在積極出臺一系列促增長政策，以鞏固經濟復甦基礎。

歐洲經濟增長相對乏力，預計為 0.8%。歐元區面臨跨大西洋關係惡化和俄烏衝突持續的壓力，內部政策協調和外部應對上更加脆弱。高企的公共債務和潛在的經濟衰退風險仍需警惕。

新興市場和發展中經濟體：亞洲新興市場如印度和印尼將展現強勁增長潛力，印度 GDP 增長率預計為 7%。非洲、東盟、拉美和中東等地區在 2025 年也有望實現增長加速。

二、全球經濟面臨諸多不確定因素

通脹與貨幣政策：全球通脹壓力：雖然全球通脹壓力有所緩解，但服務價格上漲壓力仍存。美國的通脹可能在 2025 年底因新關稅和移民政策而有所反彈。

地緣政治風險：俄烏衝突已經持續超過千日，但俄烏和

談尚未有實質性進展。如果衝突能夠在 2025 年順利解決，俄歐之間的能源和糧食貿易將有望恢復，可能會引發全球能源供給結構的再次調整，總體上有利於全球經濟增長和物價穩定。然而，若衝突持續甚至升級，將對全球能源供應、糧食安全以及金融市場穩定帶來持續衝擊，增加全球經濟的不確定性。巴以衝突目前尚未有降溫跡象，負面影響外溢至更廣泛的中東地區，推動黎以局勢惡化、紅海局勢緊張等。2025 年中東局勢可能持續升溫，局部戰爭外溢的風險進一步提高。種種地緣政治動盪可能導致中東地區能源供應量下降、國際航運成本提高，並推升食品和能源等大宗商品價格，加劇全球大宗商品市場價格波動，進而增加全球抗通脹和穩增長壓力。

勞動力短缺、生產率增長緩慢等結構性問題將繼續困擾一些經濟體。例如，日本長期面臨通縮問題，其經濟增長在 2025 年預計為 1.1%。全球人口老齡化趨勢加劇，勞動力成

本上升，將對經濟增長潛力產生一定的制約。生產率增長緩慢：許多國家的生產率增長緩慢，技術創新和產業升級的速度不及預期，影響了經濟的長期增長潛力。

三、ESG、AI、綠能創造更多機遇

(一) ESG 投資興起：

環境、社會和治理 (ESG) 因素：ESG 因素將對全球經濟產生越來越重要的影響。企業將更加注重可持續發展和社會責任，導致企業報告透明度提高和社會責任項目投資增加。這將為相關產業如可再生能源、環保技術、綠色金融等帶來發展機遇。各國政府正在醞釀更多支持 ESG 的政策，推動企業在環境保護、社會責任和公司治理方面做出更多努力。

(二) 科技創新驅動：

人工智慧：人工智慧將繼續引領科技行業的發展。在技術應用方面，大多數企業仍將處於概念驗證階段，但人工智慧在醫療、金融、製造業等多個產業的應用將逐漸深化。

半導體：半導體市場需求將主要由人工智慧驅動，而非傳統設備，人工智慧技術的快速普及會推動半導體技術整體升級。

數字經濟：數字經濟將推動經濟增長和產業升級。企業需要不斷適應新興消費趨勢和技術創新，以保持競爭力。5G 網路的普及將進一步推動電信行業的發展，為物聯網、工業互聯網等新興應用提供基礎支援。

(三) 新能源與綠色經濟

光伏產業：光伏產品價格趨於穩定，中東和拉美成為新興市場。預計 2025-2027 年間，中東將新增約 90GW 的光伏裝機，2025-2030 年間，拉美地區預計將新增超過 165GW 的光伏裝機容量。

此外，全球儲能新增裝機 261GWh，同比增長 40%。綠氫產能也會迎來爆發式增長，交通領域需求有望率先釋放。各國政府和企業加大對氫能基礎設施的建設投入，包括氫氣的生產、儲存、運輸和加注設施。這將為氫能汽車、氫能發電等應用提供更好的支援。

(四) 其他新興領域

人形機器人在硬體和軟體方面都取得了顯著進展，如靈巧手等核心零部件的價格下降，使得人形機器人的成本降低，性能提升。同時，具身智慧技術的發展使人形機器人能夠更好地感知和理解環境，實現更自然的交互和運動。2025

年或迎來人形機器人的量產“元年”，大規模量產有望進一步推動成本下探。低空經濟有望被繼續催化，應用場景將進一步貼近生活。

四、2025 臺灣在許多領域不乏機遇

2025 年，在 AI 和半導體技術的推動下，多個領域迎來顯著變化和新的發展機遇。包括衛星、能源、健康照護等領域的技術進步和市場動態將深刻影響全球經濟和社會的未來發展。

(一) AI 與通信技術

AI 的廣泛應用

主權 AI 競爭：2025 年，各國政府將更積極地發展主權 AI，歐盟、日本、東南亞等地區或國家競相打造本土 AI 算力，通過政策補助或直接建置 AI 資料中心的方式，吸引廠商建置 AI 基礎設施。這將衍生新興客戶與催生新興商業模式。

“2025 年 AI PC 與 AI 手機將加速滲透，隨著 AI 走向邊緣，AI 晶片將更多樣化，驅動半導體技術的變革與進步。”資策會 MIC 副所長楊中傑

Gartner 預測，到 2028 年，至少 15% 的日常工作決策將由代理型 AI 自主做出，這一比例在 2024 年還為零。代理型 AI



照片人物：資策會 MIC 副所長楊中傑

通過自主規劃和採取行動來實現使用者定義的目標，為實現能夠分擔和補充人類工作的虛擬勞動力帶來了希望。

隨著 AI 應用的廣泛化，其治理問題日益凸顯。AI 治理平臺使企業能夠全面管理其 AI 系統的法律、道德和運營績效，通過創建、管理和執行負責任的 AI 使用策略，解釋 AI 系統的工作原理，並提供透明度，有助於建立信任和問責制。

同時，AI 和機器學習工

圖說：全球 ISAC 市場規模



資料來源：Verified Market Research(2024/9)

具的廣泛可用性和高級狀態被用於惡意目的，企業面臨的虛假資訊事件數量預計將持續增加。Gartner 預測，到 2028 年，將有 50% 的企業開始採用專為應對虛假資訊安全用例而設計的產品、服務或功能，而目前這一比例還不到 5%。

5G 與 6G 技術：5G 技術逐漸實現普及，6G 技術的研發也在加速。6G 的發展願景和應用情境紛紛出爐，低軌衛星、雲端運算、人工智慧、物聯網等技術的結合，將使全球通信產業邁入更快速、更穩定的時代。

“工研院近期成功在 5G 基地臺上實現通感融合 (ISAC) 技術，標誌著臺灣在 5G 和 6G 技術應用上的重要突破。”工研院資通所通感融合網路應用技術部技術副理王韋程

(二) 半導體市場

異質整合與先進封裝：

2025 年 AI 應用將從雲端走向邊緣，半導體技術的演進至關重要。異質整合結合先進封裝技術成為應對挑戰的關鍵技術，能夠實現更高的效能密度，縮小設備體積，適應邊緣設備對小型化與高效能的嚴苛需求。

“AI 應用走向邊緣將推動電子設計與製造技術的升級，加速從晶片架構到製造生態的革新。”資策會 MIC 副所長楊中傑

全球半導體市場復甦：2024 年全球半導體市場庫存調整已接近尾聲，終端應用產品出貨恢復正成長，加上車用、HPC 與 AIoT 等長期需求支持，對半導體產業復蘇有正面幫助。預計 2024 年全球半導體市場規模將恢復正成長。

臺灣半導體產業地位：2024 年臺灣半導體產業產值年成長 13.6%，達 4.17 兆新臺幣。預計 2030 年臺灣 IC 製造業產能重心仍在臺灣，占總產能 80%。

(三) 衛星市場趨勢

多軌衛星資源整合：迎向既有高軌提供的廣覆蓋、新興低軌支援的高速低時延之網路特性，加上多軌衛星資源整並 / 合作潮，已在軍事與機上聯網應用市場可探見多軌使用者終端整合趨勢。預期未來在通信

衛星終端生態關聯將從衛星運營商的專屬支配權擴展至系統集成商、飛機製造商。

“初步觀測衛星服務與終端設備的生態關聯，多由衛星運營商自組建或授權供應用戶終端設備。然而，迎向多軌衛星資源整合的趨勢，衛星終端設備市場將從衛星運營商的專屬支配權擴展至系統集成商、飛機製造商。”工研院產科國際所通訊與智慧聯網系統研究部分析師呂佩如表示

(四) 綠色能源與節能

綠色商機：隨著半導體與AI產業的蓬勃發展，將催生深度節能的綠色商機，推動數位孿生與類比生成應用更快速與多元的發展。

節能改善政策：依臺灣現行政策規劃，2024年節能改善對象優先聚焦公營事業，已有超過350處場域帶頭示範，預

期2025年將擴散至2,500家以上民營企業，驅動能源管理服務產業(ESCO)商機。

(五) 健康照護與遠端醫療

遠程醫療的發展：隨著科技的快速發展，遠端醫療已成為全球健康照護的關鍵趨勢之一。遠端醫療的快速發展也提升了民眾對於在宅醫療的接受度，特別是COVID-19疫情爆發與老化社會帶來的壓力，改變了許多健康照護習慣。

“根據MarketandMarkets 2024年報告指出，全球居家健康照護的市場規模達2,500億美元，預計至2028年營收規模將來到3,830億美元，複合年成長率達到8.9%，其中又以高齡人口快速成長的亞洲地區，最具市場潛力。”工研院產科國際所健康照護服務與消費者行為研究部分析師陳宛鬱表示。

2025年技術與市場將在AI、通信、半導體、衛星等多個領域迎來新的發展機遇。AI的廣泛應用、5G與6G技術的演進、半導體技術的創新、衛星產業的擴展以及綠色能源與健康照護市場的增長，將共同推動全球科技與經濟的發展。各國政府、企業和科研機構需要加強合作，共同應對挑戰，把握新興機遇，推動技術與市場的可持續發展。

五、小結

全球科技的發展呈現出多領域融合創新的趨勢。人工智慧、量子計算、新能源技術、生物醫學技術、資訊技術與通信等領域的突破不斷推動著社會的進步。未來，科技將繼續在提高生產效率、優化資源配置、改善生活品質等方面發揮重要作用。同時，科技的發展也將帶來一系列的挑戰，如倫理道德問題、就業結構變化、資料安全與隱私保護等。人們在推動科技發展的同時，需要更加注重科技倫理和社會責任，確保科技的可持續發展，為人類帶來更好的生活體驗。

CTA

